

Programa de Ejecutivo

Inteligencia Artificial aplicada a la Gestión de Proyectos

1. Justificación

La gestión de proyectos está cambiando aceleradamente. Las organizaciones necesitan llevar adelante iniciativas cada vez más complejas, con menos tiempo, mayor presión por resultados y más necesidad de coordinación entre personas, áreas, proveedores y clientes.

En este contexto, la Inteligencia Artificial se vuelve una herramienta central para mejorar la forma en que se diseñan, planifican, ejecutan y controlan los proyectos. Su valor no está solo en “usar una tecnología nueva”, sino en ayudar a pensar mejor, ordenar información, anticipar problemas, producir documentos, analizar alternativas y tomar decisiones con mayor fundamento.

Este programa pone el foco principal en la IA como asistente de gestión. No está pensado como una formación técnica para programadores o ingenieros, sino como una propuesta para profesionales que deben gestionar proyectos, liderar equipos, coordinar tareas o impulsar cambios dentro de una organización.

La IA puede utilizarse en tareas muy concretas del trabajo cotidiano en un proyecto: definir objetivos, formular alcances, organizar tareas, estimar tiempos, preparar cronogramas, identificar riesgos, redactar minutas, elaborar reportes, resumir información, crear presentaciones, analizar avances y proponer mejoras.

Al mismo tiempo, el programa parte de una idea clave: la IA no reemplaza el criterio profesional. Su mejor uso consiste en potenciar la capacidad de análisis, comunicación y decisión de quienes lideran o participan en proyectos. La conducción, la validación de resultados, la priorización y la gestión humana del equipo siguen siendo responsabilidades indelegables.

Por eso, el programa busca que los participantes aprendan a incorporar IA con sentido práctico, responsabilidad y visión estratégica. La finalidad es que puedan mejorar proyectos reales de sus organizaciones sin depender de conocimientos técnicos avanzados y sin caer en el uso superficial de herramientas digitales.

2. Objetivo general

Formar profesionales capaces de aplicar Inteligencia Artificial en la gestión integral de proyectos, utilizando herramientas y criterios prácticos para mejorar la planificación, la organización del trabajo, el seguimiento, la comunicación, la toma de decisiones, la productividad del equipo y la evaluación de resultados.

3. Objetivos específicos

Al finalizar el programa, los participantes estarán en condiciones de:

1. Comprender el impacto de la IA en la gestión moderna de proyectos.
2. Identificar oportunidades concretas de uso de IA en las distintas etapas de un proyecto.
3. Utilizar IA para definir objetivos, alcance, entregables, tareas y responsabilidades.

4. Diseñar mejores instrucciones o prompts para obtener respuestas útiles, claras y aplicables.
5. Aplicar IA para planificar actividades, estimar tiempos, organizar prioridades y preparar cronogramas.
6. Usar IA para mejorar la comunicación con equipos, clientes, proveedores, usuarios y directivos.
7. Aplicar IA para identificar riesgos, construir escenarios, analizar alternativas y apoyar la toma de decisiones.
8. Generar con IA minutas, informes, presentaciones, tableros simples y reportes ejecutivos.
9. Reconocer límites, riesgos, sesgos y cuidados éticos vinculados al uso de IA en proyectos.
10. Desarrollar una propuesta final de aplicación práctica de IA a un proyecto real o simulado.

4. Programa académico

Módulo 1. La Inteligencia Artificial como nueva aliada en la gestión de proyectos

Contenidos principales

- Qué es la Inteligencia Artificial y por qué se volvió importante para la gestión.
- Tipos de IA útiles para proyectos: IA generativa, automatización y análisis de datos.
- Cómo puede ayudar la IA antes, durante y después de un proyecto.
- El rol del responsable de proyecto frente a la IA.
- Tareas del proyecto que pueden mejorarse con IA.
- Errores frecuentes: delegar demasiado, pedir mal o validar poco.
- La IA como apoyo para pensar, ordenar, comunicar y decidir.
- Criterio humano, liderazgo y responsabilidad profesional.

Resultado esperado del módulo

El participante comprenderá el valor de la IA en la gestión de proyectos y podrá identificar usos concretos aplicables a su realidad laboral.

Módulo 2. Diseño inicial de proyectos con apoyo de IA

Contenidos principales

- Cómo usar IA para pasar de una idea general a un proyecto organizado.
- Definición del problema, necesidad u oportunidad.
- Formulación de objetivos claros con ayuda de IA.
- Identificación de alcance, entregables y resultados esperados.
- Uso de IA para ordenar supuestos, restricciones y condiciones de éxito.
- Identificación de actores involucrados y sus expectativas.
- Redacción asistida de documentos iniciales del proyecto.
- Prompts útiles para formular proyectos con claridad.

Resultado esperado del módulo

El participante podrá utilizar IA para estructurar mejor el inicio de un proyecto, evitando confusiones de alcance, objetivos poco claros o documentos débiles.

Módulo 3. Planificación inteligente de tareas, tiempos, recursos y prioridades

Contenidos principales

- Uso de IA para descomponer un proyecto en actividades concretas.
- Organización de tareas, responsables y dependencias.
- Estimación inicial de tiempos con apoyo de IA.
- Identificación de recursos necesarios.
- Priorización de actividades según urgencia, impacto y viabilidad.
- Detección de cuellos de botella y posibles atrasos.
- Construcción de planes de trabajo y cronogramas básicos con IA.
- Revisión crítica de las sugerencias generadas por IA.

Resultado esperado del módulo

El participante podrá apoyarse en la IA para planificar proyectos de manera más ordenada, realista y comprensible para todos los involucrados.

Módulo 4. IA aplicada a proyectos tradicionales, ágiles y mixtos

Contenidos principales

- Diferencias simples entre proyectos tradicionales, ágiles y mixtos.
- Cómo adaptar el uso de IA según el tipo de proyecto.
- IA para organizar reuniones de avance y seguimiento.
- Uso de IA para redactar tareas, historias de usuario y criterios de aceptación.
- Priorización de pendientes y organización de tableros de trabajo.
- IA para retrospectivas, aprendizajes y mejora continua.
- Apoyo de IA al coordinador, líder de proyecto o facilitador.
- Buenas prácticas para no convertir la metodología en burocracia digital.

Resultado esperado del módulo

El participante podrá incorporar IA tanto en proyectos más estructurados como en proyectos ágiles o híbridos, manteniendo el foco en resultados y aprendizaje.

Módulo 5. Riesgos, escenarios y toma de decisiones asistida por IA

Contenidos principales

- Uso de IA para identificar riesgos previsibles y riesgos ocultos.
- Análisis simple de probabilidad e impacto.
- Priorización de riesgos relevantes.
- Diseño de acciones preventivas y planes de mitigación.
- Construcción de escenarios: optimista, probable y crítico.
- Uso de IA para comparar alternativas antes de decidir.
- Sesgos, errores y alucinaciones de la IA.
- Cómo validar una recomendación antes de llevarla a la acción.

Resultado esperado del módulo

El participante podrá usar IA para anticipar problemas, analizar opciones y tomar decisiones mejor fundamentadas, sin delegar el juicio profesional.

Módulo 6. Seguimiento, control, indicadores e informes con IA

Contenidos principales

- Indicadores simples para seguir un proyecto.
- Uso de IA para analizar avances, atrasos y desvíos.
- Control de tiempo, alcance, costos y calidad con apoyo de IA.
- Generación de minutas y resúmenes de reuniones.
- Preparación de informes de avance con IA.
- Creación de mensajes diferenciados para dirección, equipo, clientes o proveedores.
- Alertas tempranas y señales de problemas.
- Cómo transformar datos del proyecto en conclusiones claras.

Resultado esperado del módulo

El participante podrá mejorar el seguimiento y la comunicación del proyecto mediante reportes más claros, oportunos y útiles para la toma de decisiones.

Módulo 7. Productividad, automatización y asistentes de IA para equipos de proyecto

Contenidos principales

- Tareas repetitivas del proyecto que pueden simplificarse con IA.
- Organización y búsqueda inteligente de documentos.
- Resúmenes automáticos de información relevante.
- Seguimiento de compromisos, pendientes y responsables.
- Apoyo de IA para preparar reuniones más productivas.
- Automatización básica de comunicaciones, recordatorios y reportes.
- Asistentes de IA para consultas internas del proyecto.
- Criterios para elegir herramientas según necesidad, madurez y presupuesto.

Resultado esperado del módulo

El participante podrá identificar oportunidades de productividad y diseñar usos simples de IA que reduzcan carga operativa y mejoren la coordinación del equipo.

Módulo 8. Uso responsable de IA, implementación y proyecto final integrador

Contenidos principales

- Uso responsable de IA en proyectos organizacionales.
- Confidencialidad, protección de datos y cuidado de la información.
- Validación de respuestas generadas por IA.
- Riesgos de errores, sesgos o información incompleta.
- Buenas prácticas para incorporar IA en equipos de trabajo.
- Plan simple de adopción de IA en gestión de proyectos.
- Cómo presentar una propuesta de implementación ante la organización.

- Desarrollo del proyecto final integrador.

Resultado esperado del módulo

El participante podrá diseñar una propuesta concreta de aplicación de IA a la gestión de proyectos, considerando beneficios, riesgos, herramientas, procesos y condiciones de implementación.

5. Trabajo final integrador sugerido

Como parte del programa, cada participante o equipo podrá desarrollar una propuesta práctica de aplicación de Inteligencia Artificial a un proyecto real o simulado. El foco del trabajo deberá estar puesto en cómo la IA puede mejorar la gestión del proyecto, no solo en describir el proyecto en sí mismo.

El trabajo podrá incluir:

- Descripción del proyecto seleccionado.
- Problema u oportunidad que se busca abordar.
- Objetivos del proyecto.
- Alcance y principales entregables.
- Tareas del proyecto que podrían mejorarse con IA.
- Prompts o instrucciones de IA diseñadas para el caso.
- Cronograma básico y apoyo de IA en la planificación.
- Personas o áreas involucradas.
- Riesgos principales y análisis asistido por IA.
- Indicadores de seguimiento.
- Reportes, comunicaciones o documentos que podrían generarse con IA.
- Herramientas de IA sugeridas.
- Beneficios esperados.
- Cuidados necesarios para una implementación responsable.

6. Enfoque metodológico

El programa combinará explicaciones conceptuales simples, demostraciones, ejercicios aplicados, análisis de casos y **desarrollo progresivo de un proyecto integrador**.

La metodología estará centrada en el uso práctico de IA en situaciones reales de gestión de proyectos. Se trabajará con consignas, ejemplos y actividades que permitan a los participantes experimentar cómo la IA puede ayudar a pensar, organizar, comunicar y decidir mejor.

No se requiere saber programar ni dominar herramientas técnicas complejas. El enfoque será profesional, aplicado y orientado a resultados.

El enfoque será:

- Práctico y aplicable.
- Centrado en la Inteligencia Artificial como herramienta de gestión.
- Orientado a profesionales no técnicos.
- Basado en problemas reales o verosímiles.
- Enfocado en la toma de decisiones.

- Con ejercicios de uso concreto de IA.
- Con desarrollo progresivo de un proyecto integrador.
- Con énfasis en el criterio humano y el uso responsable de la tecnología.

7. Perfil de los destinatarios

El programa está dirigido a:

- Responsables de proyectos.
- Coordinadores de equipos.
- Mandos medios.
- Consultores.
- Profesionales de administración, recursos humanos, marketing, operaciones, tecnología, innovación o transformación digital.
- Emprendedores.
- Líderes de áreas.
- Profesionales que participan en proyectos de mejora, cambio, innovación o implementación.

No se requiere saber programar ni tener formación técnica avanzada. Sí es recomendable contar con experiencia laboral, participación en proyectos o responsabilidades de coordinación.

8. Competencias a desarrollar

Al finalizar el programa, los participantes habrán desarrollado competencias para:

- Comprender el uso práctico de la IA en la gestión de proyectos.
- Detectar oportunidades de aplicación de IA en proyectos reales.
- Diseñar mejores preguntas, instrucciones y prompts para trabajar con IA.
- Definir proyectos con mayor claridad.
- Organizar tareas, tiempos, recursos y responsabilidades con apoyo de IA.
- Mejorar la comunicación del proyecto mediante IA.
- Preparar informes, minutas, presentaciones y reportes con asistencia de IA.
- Identificar riesgos y analizar alternativas con apoyo inteligente.
- Automatizar tareas simples y repetitivas.
- Usar IA para mejorar la productividad del equipo.
- Validar críticamente las respuestas generadas por IA.
- Aplicar IA con responsabilidad, seguridad y criterio profesional.